

Area Bilancio e Finanza



data

numero di protocollo

U.P.E.F.

post. n. **Tit. IX – Cl. 5**

- Ai Dipartimenti
- Ai Centri (anche Interuniversitari)
- Scuole

**E p.c. all' Area Gestione Finanziaria e
Contabile e all'Area E-government del Centro
di Ateneo per i Servizi Informativi (C.S.I.)**

Oggetto: Calendarizzazione adempimenti contabili: predisposizione Bilancio Unico di Ateneo di Previsione Annuale Autorizzatorio 2024 e predisposizione Bilancio Unico di Ateneo di Previsione Triennale 2024-2026.

Com'è noto l'art. 1, comma 2, del D.Lgs. n. 18/2012 e ss.mm.ii. recita: “2. *Il quadro informativo economico-patrimoniale delle università è rappresentato da: a) bilancio unico d'ateneo di previsione annuale autorizzatorio, composto da budget economico e budget degli investimenti unico di ateneo; b) bilancio unico d'ateneo di previsione triennale, composto da budget economico e budget degli investimenti, al fine di garantire la sostenibilità di tutte le attività nel medio periodo; (...)*”.

Il medesimo Decreto Legislativo all'art. 7, comma 3, stabilisce che: “*Le Università adottano il sistema di contabilità economico-patrimoniale e il bilancio unico di Ateneo, nonché i sistemi e le procedure di contabilità analitica, entro il 1° gennaio 2015*”.

Si rammenta, inoltre, che in data 10.12.2015, il MIUR, di concerto con il MEF, ha emanato il proprio Decreto n. 925, rubricato “*Schemi di budget economico e degli investimenti*”, cui si fa riferimento in toto, unitamente al Manuale tecnico operativo III edizione (cfr. *Decreto Direttoriale 1055 del 30 Maggio 2019*).

1. Termini per l'approvazione e la trasmissione delle "Proposte di Budget 2024"

Il Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità, emanato con D.R. n. 4672 del 22.11.2018 ss.mm.ii. recita:

- all'art. 13, rubricato *"Processo di formazione del bilancio unico di ateneo di previsione annuale autorizzatorio"* quanto segue: *"[...] 2. [...] ogni Centro di Gestione avente autonomia gestionale e amministrativa trasmette al competente ufficio della Gestione Centralizzata, entro il 15 settembre dell'anno precedente a quello cui si riferiscono, le proprie proposte di budget economico, degli investimenti annuale, formulate nel rispetto di quanto previsto all'articolo 15, nonché un budget di cassa annuale mensilizzato [...]. 3. Le proposte di budget annuale devono essere accompagnate da una relazione descrittiva"*;
- all'art. 15, rubricato *"Processo di formazione della proposta dei budget dei Centri di Gestione aventi autonomia gestionale e amministrativa"*, quanto segue: *"1. Le proposte di budget annuali e triennali di ciascun Centro di Gestione sono formulate ed approvate nel rispetto delle procedure definite dal Regolamento interno del Centro medesimo ed in tempo utile per il rispetto dei termini previsti dal precedente articolo 13, comma 2. 2. È compito del Responsabile dei Processi Contabili assicurare la conformità dei prospetti contabili alle direttive tecniche impartite dalla Gestione Centralizzata, la coerenza interna dei prospetti trasmessi (consistency), la coerenza dei budget annuali con quelli triennali, l'adeguatezza delle previsioni rispetto all'esperienza storica, ove esistente. 3. Le proposte di budget annuali e triennali di ciascun Centro, approvate secondo la procedura richiamata al comma 1, e le rispettive relazioni di accompagnamento, sono trasmesse alla Gestione Centralizzata debitamente firmate dai Direttori/Presidenti dei Centri e dal responsabile dei processi contabili"*.

Tanto premesso, le proposte di Budget annuali e triennali approvate da ciascun Dipartimento/Centro, che dovranno essere costituite dalle stampe dei report di U-Budget contrassegnate dai codici identificativi 4.3 "Riclassificato Budget Economico", 4.4 "Riclassificato Budget Investimenti" e 5.1.2 "Budget di Cassa solo Strutture" corredate dalle relative relazioni di accompagnamento, dovranno essere trasmesse (debitamente firmate dai Direttori/Presidenti dei Dipartimenti/Centri e dai Responsabili dei processi contabili), entro il **16.10.2023, ossia in deroga ai termini regolamentari, all'Ufficio Programmazione Economico Finanziaria, attraverso protocollo informatico (cod. protocollo 1.1.7.16.0), allegando alla nota protocollo le stampe excel riepilogative opportunamente aggiornate sulla base delle nuove esigenze informative. Si richiede, inoltre, l'invio dei file excel delle tabelle allegate alla presente nota, via email all'indirizzo uff.prog-econ-finanz@unina.it.**

2. Linee guida per la predisposizione del Budget economico e degli investimenti 2024

Il Decreto Interministeriale MIUR-MEF n. 925 del 10.12.2015, avente ad oggetto “*Schemi di budget economico e degli investimenti*”, in premessa, richiama la necessità di “*definire schemi di budget economico e degli investimenti, che tengano conto delle specificità del sistema universitario, al fine [...] della comparabilità tra il bilancio unico di ateneo di previsione annuale ed il bilancio di ateneo di esercizio del medesimo anno*” e, all’art. 3, statuisce “*Lo schema di budget economico è conforme allo schema di conto economico di cui all’allegato 1 al Decreto del Ministro dell’istruzione, dell’università e della ricerca, di concerto con il Ministro dell’Economia e delle finanze, del 14 gennaio 2014, n. 19*”, per cui le università adottano gli schemi di budget economico e degli investimenti allegati al decreto stesso.

In conseguenza di tale dettato normativo, per ciascun esercizio, la previsione dei costi dovrà essere effettuata in base alla **natura** degli stessi e non già solo in base alla suddivisione tra costi correnti, esposti nel budget economico, e costi pluriennali, esposti nel budget degli investimenti.

Gli stanziamenti di budget dovranno essere definiti al **V livello di voce COAN del piano dei conti**, per un maggior dettaglio rispetto a quanto previsto dall’art. 13, comma 1, del Regolamento per l’Amministrazione, la Finanza e la Contabilità.

Si ricorda, inoltre, che la Legge di Bilancio n. 160 del 27 dicembre 2019 pubblicata in Gazzetta Ufficiale n° 304 del 30 dicembre 2019, al fine di contenere la spesa pubblica ha introdotto, nel nostro ordinamento, norme dirette alla sua razionalizzazione.

A tal proposito, si richiama quanto comunicato con note PG 12936 del 05.02.2020 e PG 47244 del 10.05.2021, nonché gli ulteriori chiarimenti forniti con email del 8.11.2021 ricordando che per il 2024, per quei conti soggetti al limite di spesa introdotto dalla su citata Legge, i costi da sostenere a valere su assegnazioni interne **2024 e riassegnazioni economie non potranno essere superiori al valore medio dei costi sostenuti nel triennio 2016-2018 come risultante dai relativi bilanci deliberati e come comunicato all’Ufficio scrivente in riscontro alla nota PG 12936 del 05.02.2020 (eventualmente rivisto per tener conto dei chiarimenti successivi).**

Come richiamato nella circolare PG 47244 del 10.05.2021, in merito alle voci di spesa considerate, si evidenzia che la circolare MEF n. 9 del 21.04.2020 ha chiarito che: “*per i soggetti rientranti nell’ambito applicativo delle nuove norme, si ritengono fatte salve le deroghe e le eccezioni vigenti, riferite alle diverse misure di contenimento della spesa pubblica di cui tali*

sogetti sono destinatari e che sono state oggetto di disapplicazione ai sensi dell'allegato A al comma 590.”

Sono state così escluse dalle norme previste dalla Legge di Bilancio 2020, le seguenti voci di spesa:

- CG.04.41.04.06.02 Organizzazione manifestazioni e convegni (istituzionale)
- CG.04.41.06.01.01 Missioni e rimborsi spese trasferta organi istituzionali
- CG.04.41.06.02.04 Formazione del personale
- CG.04.41.04.05.01 Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili (istituzionale)¹

Si ricorda che il limite delle spese da poter sostenere nell'esercizio 2024, a valere su riassegnazioni economie e assegnazioni interne 2024, è da considerare complessivo e non riferito alla singola voce.

Si rappresenta che, ciascuna Struttura dovrà attestare il rispetto dei suddetti limiti di spesa per l'esercizio 2024, compilando e sottoscrivendo il fac-simile di attestazione di responsabilità, allegato in formato excel alla presente nota.

Si evidenzia che, prima di procedere a qualsiasi attività relativa alla redazione del Budget 2024, i Responsabili dei processi contabili di ciascuna Struttura, dovranno sincerarsi di aver ultimato le operazioni di assestamento dei progetti valorizzati in sede di predisposizione del Budget 2023, nonché di quelli non inseriti nel Budget 2023 ma ancora in corso di svolgimento all'01.01.2024.

Si fa presente che sarà possibile valorizzare nella proposta di Budget 2024 i dati contabili dei progetti in corso di svolgimento alla data del 31.12.2023. Saranno migrati in U-Budget, pertanto, i progetti presenti in U-Gov in stato attivo alla data del 30.09.2023 e la cui data di fine validità contabile o data proroga sia successiva al 31.12.2023. Tale operazione sarà effettuata a cura della competente Area Gestione Finanziaria e Contabile del Centro di Ateneo per i Servizi Informativi (C.S.I.) in data 2 ottobre p.v..

A tal proposito, per consentire ai Responsabili dei processi contabili di verificare ed eventualmente modificare, entro e non oltre il 30 settembre p.v., la corretta indicazione nella procedura U-Gov della data di fine validità contabile o dell'eventuale data proroga dei progetti, la competente Area Gestione Finanziaria e Contabile del Centro di Ateneo per i Servizi Informativi ha inviato mezzo mail un file riepilogativo, estratto dalla procedura U-Gov, con l'elenco dei progetti attivi alla data dell'estrazione e l'indicazione delle relative date di fine validità contabile e/o proroga.

¹ (limitatamente agli interventi obbligatori ai sensi del decreto legislativo 22 gennaio 2004 e del decreto legislativo 9 aprile 2008, n. 81, concernente la sicurezza sui luoghi di lavoro)

Non appare superfluo ricordare che l'indicazione della "data fine validità contabile" del progetto rileva ai fini della corretta determinazione del risultato economico di progetto e, di conseguenza, ai fini della determinazione del risultato economico di periodo.

Si precisa che:

- **per i progetti inseriti nella proposta di Budget 2024, a decorrere dal primo giorno lavorativo successivo all'approvazione del Bilancio Unico di Ateneo di Previsione annuale autorizzatorio 2024, sarà possibile autorizzare spese a valere sulle relative disponibilità, verificando l'effettiva disponibilità al 31.12.2023;**
- **per i progetti non inseriti nella proposta di Budget 2024, o perché creati dopo la conclusione della fase di inserimento dei dati nella procedura U-Budget o perché le Strutture valuteranno di non contemplarli in sede di approvazione della suddetta proposta, sarà necessario, per autorizzare spese a valere sulle relative disponibilità, attendere l'assestamento dei progetti in parola mediante la predisposizione, da parte dei competenti uffici, delle necessarie variazioni di budget ai sensi degli artt. 17 o 18 del Regolamento di Amministrazione, Finanza e Contabilità.**

2.1 CLASSIFICAZIONE DEI COSTI DI PROGETTO PER NATURA

2.1.1 Progetti esistenti al 31.12.2023 – Schema di finanziamento articolato

(Schema di finanziamento U-GOV: HORIZON 2020, PON FSE-FESR RICERCA E INNOVAZIONE 2014 – 2020, PON 2014 RICERCA).

Per tale tipologia di progetto, la cui caratteristica principale è la suddivisione dei costi per natura, in base al piano finanziario, fin dall'origine del progetto stesso, ciascun Responsabile dei processi contabili dovrà, entro la scadenza prestabilita, stimare l'ammontare di costi ancora da sostenere al 31.12.2023 per ciascuna voce del suddetto piano finanziario - reperibile nel modulo budget costi-matrice di U-GOV - e inserire tale importo nell'applicativo U-Budget, in corrispondenza di ciascuna voce di costo, già rappresentata per natura.

2.1.2 Progetti esistenti al 31.12.2023 – Schema di finanziamento non articolato

(Schema di finanziamento U-GOV: tutti quelli non compresi nella casistica precedente)

Tale tipologia di progetto ha come caratteristica principale la presenza della funzione di "Controllo sintetico di progetto" che consente di stanziare la previsione sia di costo corrente sia di costo pluriennale su un'unica voce COAN e di autorizzare il sostenimento di costi secondo la loro natura, nel limite massimo dello stanziamento di previsione. Le previsioni per i progetti in discorso

dovranno essere necessariamente effettuate su conti con radice CA.04 o CA.01 in maniera puntuale per ciascuna tipologia di costo. A supporto di tale previsione, per avere il dato storico concernente la natura degli oneri contabilizzati sui progetti negli esercizi precedenti, è data la possibilità in U-Budget di stampare il report amministrativo del progetto cliccando sul pulsante “Voce progetto” presente nella scheda del singolo progetto disponibile al percorso Budget-Progetti Esistenti.

Si sottolinea che la contabilizzazione dell'onere, a seguito del verificarsi degli accadimenti gestionali, andrà effettuata sul conto di Contabilità Generale (e quindi Analitica) coerente con la natura del bene. A tal proposito, in virtù dell'esistenza del “Controllo Sintetico di progetto”, l'applicativo consentirà comunque di effettuare la contabilizzazione dei documenti gestionali in COAN anche se la previsione è stata effettuata indicando un conto diverso rispetto a quello selezionato in sede di registrazione, purché si rispetti la distinzione tra costi correnti e investimenti.

2.1.3 Progetti di nuova creazione

In coerenza con quanto finora esposto, per tutti i progetti di nuova creazione, indipendentemente dagli schemi di finanziamento adottati, la relativa previsione di budget dovrà essere effettuata per ciascuna voce di costo in base alla sua natura.

2.1.4 Valorizzazione dei progetti in corso di svolgimento al 31.12.2023

Per i progetti che saranno valorizzati in U-Budget, è necessario verificare la disponibilità alla data di redazione della proposta di budget e valutare i costi ancora da sostenere, a valere su quel progetto fino al 31.12.2023 determinando, per differenza, la presunta disponibilità alla data del 01.01.2024 (Presunta disponibilità alla data del 01.01.2024 = Disponibilità attuale - Costi che si prevede di sostenere fino al 31.12.2023).

Tale presunta disponibilità sarà inserita in U-Budget come previsione di costi collegata al progetto, in particolare:

1. per i progetti relativi ad attività finanziate da convenzioni o da fondi esterni, andrà valorizzato il tab “costi correlati” imputando, a fronte dell’inserimento della previsione di costi, per un identico importo, la voce economica positiva che contribuirà a garantire l’equilibrio economico del Budget e indicando quale fonte di finanziamento “Conto Terzi” o “Finanziamento esterno”;
2. per i progetti relativi alla riassegnazione di economie di gestione già deliberate dal Consiglio di Amministrazione, andrà valorizzato il tab “costi liberi” indicando quale fonte di finanziamento “Riassegnazione economie anno XXXX” (si ricorda che l’anno di

riferimento è quello della delibera del Consiglio di Amministrazione che ha approvato la riassegnazione);

3. per i progetti relativi ad assegnazioni interne ante 2023 e 2023 di parte corrente (ossia per progetti del tipo “cod.struttura_BUDGET_ECONOMICO_xxx”) per il funzionamento, per la ricerca, per la didattica o ad altro titolo, andrà valorizzato il tab “costi correlati” laddove sia presente in bilancio al 31.12.2022 o sia da costituire al 31.12.2023, un apposito Fondo oneri assegnazioni interne, indicando quale fonte di finanziamento “Fondo oneri assegnazioni interne”;
4. per i progetti relativi ad assegnazioni interne ante 2023 e 2023 destinate a finanziare investimenti (ossia per i soli progetti del tipo “cod.struttura_BUDGET_INVESTIMENTI_xxx”) per il funzionamento, per la ricerca, per la didattica o ad altro titolo, andrà valorizzato il tab “costi liberi” indicando quale fonte di finanziamento “Riserve Vincolate”;
5. per i progetti nati a seguito delle assegnazioni deliberate dal CdA con delibera n.103 del 27.03.2019 e contraddistinti dalla denominazione “COD.STRUTTURA_ASSEGNAZIONE_CA.04_CDA N. 103_DEL_27.03.2019”, non concernenti l’acquisto di immobilizzazioni, andrà valorizzato il tab “costi correlati”, indicando quale fonte di finanziamento “Fondo oneri assegnazioni interne” costituito al 31.12.2019;
6. per i progetti nati a seguito delle assegnazioni deliberate dal CdA con delibera n.103 del 27.03.2019 e contraddistinti dalla denominazione “COD.STRUTTURA_ASSEGNAZIONE_CA.01_CDA N. 103_DEL_27.03.2019”, concernenti l’acquisto di immobilizzazioni, andrà valorizzato il tab “costi liberi” indicando quale fonte di finanziamento “Riserve Vincolate”;
7. per i progetti cofinanziati dall’Ateneo e destinati a interventi edilizi e forniture, andrà valorizzato il tab “costi liberi” indicando quale fonte di finanziamento “Riserve Vincolate” per la parte finanziata dall’Ateneo, e “Riassegnazione economie (...)” o altra fonte utilizzata per la parte finanziata dalla Struttura;
8. per i progetti FRA linea A di seguito elencati andrà valorizzato il tab “costi correlati” indicando quale fonte di finanziamento “Finanziamento esterno” e inserendo quale voce economica positiva correlata CA.03.31.07.01.02 - Altri contributi da imprese private

N. Progetto	Acronimo progetto	Dipartimento	UA	CODICI PROGETTO	Quota Dipartimento
1	Caeremus	Studi Umanistici	UA.00.DSU	000012--ALTRI_CdA_101_2022_FRA-NASO	60.000,00
2	AQUA4AQUA	Farmacia	UA.00.DIPFARM	000005- ALTRI_CdA_101_2022_FRA_Prof.Mangoni	60.000,00
3	REIPANA	Giurisprudenza	UA.00.DIPGIUR	000006-DIPGIUR- ALTRI_CdA_101_2022_FRA_Arena	60.000,00
4	ROADEPS	Farmacia	UA.00.DIPFARM	000005- ALTRI_CdA_101_2022_FRA_Prof.ssa_Cicala	60.000,00
5	SeTA	Farmacia	UA.00.DIPFARM	000005- ALTRI_CdA_101_2022_FRA_Prof.ssa_P.Capano	22.000,00
		Biologia	UA.00.DIPBIO	000020_Crispino-_Altri_101_22_Fra_SeTA	18.000,00
6	SUPREX	Giurisprudenza	UA.00.DIPGIUR	000006-DIPGIUR- ALTRI_CdA_101_2022_FRA_Cascione	60.000,00
7	MAPO	Scienze economiche e statistiche	UA.00.DIPSES	000004-- ALTRI_CdA_101_2022_FRA_PROF_DAVINO	51.000,00
		Scienze sociali	UA.00.DIPSSOC	000026-ALTRI_CdA_101_2022_FRA_MAPO	9.000,00
8	TRA-ALBE	Studi Umanistici	UA.00.DSU	000012--ALTRI_CdA_101_2022_FRA-CONTE	60.000,00
9	KCal	Fisica	UA.00.DIPFIS	000021-- ALTRI_CdA_101_2022_FRA_Ambrosino_KCal	60.000,00
10	HHosculther	Architettura	UA.00.DIPARCH	000002-ALTRI_CdA_101_2022_FRA_HHosculther	49.667,00
11	DISAGE	Studi Umanistici	UA.00.DSU	000012--ALTRI_CdA_101_2022_FRA-DOVETTO	60.000,00
12	GOAPT	Matematica	UA.00.DIPMATA	000022_ALTRI_CdA_101_2022_FRA_MALLOZZI	40.000,00
13	RBP's therapeutics	Medicina molecolare	UA.00.DIPMMBM	000016_CdA_101_2022_FRA_dott._R._Avolio	40.000,00
14	RENEWAL	Medicina molecolare	UA.00.DIPMMBM	000016_CdA_101_2022_FRA_dott._S._Amente	30.000,00

9. Per i progetti FRA 2022, non inclusi nell'elenco sopra riportato andrà valorizzato il tab "costi correlati" indicando quale fonte di finanziamento "Fondo per il cofinanziamento dei

progetti di ricerca docenti e ricercatori” e inserendo quale voce economica positiva correlata il conto” CA.03.34.02.06.03.32 “*Utilizzo Fondo per il cofinanziamento dei progetti di ricerca docenti e ricercatori*”;

10. Per i progetti STAR PLUS, i cui fondi sono stati trasferiti dal COINOR nel 2022 sul conto CA.04.45.02.05.03-*Girofondi vari correnti*, incardinati nei Dipartimenti di seguito indicati andrà valorizzato il tab “*costi correlati*: indicando quale fonte di finanziamento “*Fondo oneri assegnazioni interne*” fermo restando l’accantonamento del Fondo al 31.12.2022.

Dipartimento di Medicina molecolare e Biotecnologie mediche

Dipartimento di Studi umanistici

Dipartimento di Agraria

Dipartimento di Scienze biomediche avanzate

Dipartimento di Strutture per l'Ingegneria e l'Architettura

Dipartimento di Sanità pubblica.

Per i progetti STAR PLUS, i cui fondi sono stati trasferiti dal COINOR nel 2022 sul conto CA.03.31.07.01.01 -*Contributi per ricerca da imprese private*, incardinati nei Dipartimenti di seguito indicati andrà valorizzato il tab “*costi correlati*”, indicando quale fonte di finanziamento “*Finanziamento esterno*” e inserendo quale voce economica positiva correlata CA.03.31.07.01.01 - *Contributi per ricerca da imprese private* fermo restando l’utilizzo dello schema CTC per la creazione del progetto.

Dipartimento di Scienze economiche e statistiche

Dipartimento di Farmacia

Dipartimento di Matematica e Applicazioni "Renato Caccioppoli"

Dipartimento di Ingegneria chimica, dei Materiali e della Produzione industriale

Dipartimento di Fisica "Ettore Pancini"

Dipartimento di Neuroscienze e Scienze riproduttive e odontostomatologiche.

Si ricorda che, in generale, la voce economica positiva correlata può essere costituita da:

- una voce di ricavo, per la copertura dei costi collegati a attività finanziate da convenzioni o da fondi esterni (tale voce di ricavo esterna è rappresentata dalla voce utilizzata per contabilizzare il finanziamento);
- una voce economica positiva rappresentata dall’utilizzo di un apposito Fondo per ciò che concerne la copertura degli oneri di natura corrente collegati a attività finanziate dall’Ateneo a vario titolo.

Si precisa che a fronte delle disponibilità di progetto (derivanti da assegnazioni interne 2024 o da riassegnazione di economie già deliberate dal Consiglio di Amministrazione), valorizzate lato costi nel tab “costi liberi” del modulo U-Budget, non sarà presente una correlata voce economica positiva nel Budget Economico del Centro di Gestione destinatario dell’assegnazione, in quanto l’equilibrio economico è assicurato in sede di predisposizione del Bilancio Unico di Previsione.

Quindi, sarà cura dei Responsabili dei processi contabili dettagliare nella relazione di accompagnamento alla proposta di Budget 2024, in sede di approvazione da parte del competente organo collegiale della Struttura, il risultato negativo della proposta di Budget Economico 2024 nonché gli Investimenti 2024 previsti indicando le fonti di copertura (Assegnazioni interne 2024 per funzionamento, didattica e ricerca, riassegnazioni economie già deliberate dal Consiglio di Amministrazione, ammortamenti di beni acquistati a valere su progetti scaduti nel 2017, 2018, 2019, 2020 ,2021 e 2022 o altri oneri coperti da riserve vincolate).

2.1.5 Assestamento Budget 2024

Successivamente all’approvazione del Bilancio Unico di Ateneo di Previsione Annuale Autorizzatorio 2024, i Responsabili dei processi contabili delle Strutture in indirizzo, dovranno verificare e adeguare con tempestività la disponibilità dei progetti in corso di svolgimento al 31.12.2023, e inseriti nel Budget 2024, laddove vi sia una differenza tra l’importo della disponibilità al 31.12.2023 e l’importo inserito nel Budget 2024, al fine di garantire l’equilibrio di Bilancio ed evitare che, complessivamente con riferimento all’attività finanziata, le spese autorizzate superino le risorse effettivamente assegnate e spendibili. In particolare, si dovrà procedere a:

- a) autorizzare una variazione ex art. 17, comma 2, del Regolamento per i progetti che trovano copertura economica sulla medesima unità analitica;
- b) richiedere al competente ufficio della Gestione Centralizzata l’autorizzazione ad una variazione ex art. 18 del Regolamento per i progetti che nascono dalla riassegnazione di economie di gestione o, in generale, la cui copertura economica è assicurata da riserve di utili vincolate.

Per il punto a), nel caso di disponibilità inserita nel Bilancio di previsione 2024 maggiore della disponibilità effettiva al 31.12.2023, le variazioni dovranno essere diminutive sia sul conto di ricavo sia sul conto di costo valorizzato in budget; mentre, nel caso opposto, le medesime variazioni dovranno essere aumentative. Tale eventualità si verificherà ogni qualvolta, in fase di predisposizione del budget, la previsione dei costi ancora da sostenere tra la data di predisposizione

del Bilancio di Previsione 2024 e il 31.12.2023, sarà diversa da quelli effettivamente sostenuti e risultanti al 31.12.2023.

Si ricorda, inoltre, di inserire nei rispettivi documenti di variazione la nuova causale univoca di variazione denominata “VAR_ASSEST” (cfr. nota PG 134868 del 23.12.2019).

ESEMPI

Esempio 1

A titolo esemplificativo si supponga che il progetto XXX finanziato da soggetti esterni, presenti in sede di predisposizione del Bilancio di Previsione 2024 la seguente situazione:

- Disponibile per progetto a quella data (Contabilità analitica-stampe): Euro 100 su CA.04.40.XX.XX.XX;
- Costi che si prevede di sostenere da quella data a dicembre a valere su tale progetto: Euro 20.

Per tale progetto sarà inserita in U-Budget 2024:

- una previsione di costi di Euro 80 sul conto CA.04.40.XX.XX.XX;
- una previsione di ricavi di Euro 80 sul conto CA.03.3X.XX.XX.XX.

Nel corso del mese di gennaio 2024, in sede di assestamento di progetto, dalle stampe di Contabilità analitica, si riscontra la seguente situazione:

- Disponibile per progetto al 31.12.2023: Euro 70 su CA.04.40.XX.XX.XX;
- Costi sostenuti dalla data di predisposizione del Bilancio di Previsione a dicembre a valere su tale progetto: Euro 30.

In tal caso sarà necessario effettuare una variazione al Bilancio di previsione ex art. 17, decrementativa sul conto di costo e decrementativa sul conto di ricavo, come di seguito indicato:

- - Euro 10 su CA.04.40.XX.XX.XX;
- - Euro 10 su CA.03.3X.XX.XX.XX.

Si ricorda che nel Documento di variazione preventivo andrà inserito il progetto di riferimento XXX.

Esempio 2

A titolo esemplificativo si supponga che il progetto YYY, finanziato da soggetti esterni, presenti alla data di predisposizione del Bilancio di Previsione 2024, la seguente situazione:

- Disponibile per progetto a quella data (Contabilità analitica-stampe): Euro 100 su CA.04.40.XX.XX.XX;

- Costi che si prevede di sostenere da quella data a dicembre a valere su tale progetto: Euro 10.

Per tale progetto sarà inserito in U-Budget 2024:

- una previsione di costi di Euro 90 sul conto CA.04.40.XX.XX.XX;
- una previsione di ricavi di Euro 90 sul conto CA.03.3X.XX.XX.XX.

Nel corso del mese di gennaio 2024, in sede di assestamento di progetto, dalle stampe di Contabilità analitica, si riscontra la seguente situazione:

- Disponibile per progetto al 31.12.2023: Euro 100 su CA.04.40.XX.XX.XX;
- Costi sostenuti da ottobre a dicembre a valere su tale progetto: Euro 0.

In tal caso sarà necessario effettuare una variazione al Bilancio di previsione 2024 ex art. 17, incrementativa sul conto di costi e incrementativa sul conto di ricavi, come di seguito indicato:

- + Euro 10 su CA.04.40.XX.XX.XX;
- + Euro 10 su CA.03.3X.XX.XX.XX.

Si ricorda che nel Documento di variazione preventivo andrà inserito il progetto di riferimento YYY.

2.2 Budget economico e degli investimenti: gli ammortamenti

Il Budget economico andrà elaborato prevedendo anche i proventi e gli oneri non monetari, ivi inclusi gli ammortamenti.

Gli stessi potranno essere stimati mediante una simulazione in U-GOV, per i beni inventariati alla data della elaborazione della proposta di Budget.

Non appare superfluo ricordare che affinché gli ammortamenti simulati in U-Gov costituiscano una stima attendibile è condizione necessaria che siano contabilizzati i buoni di carico e buoni di scarico dei documenti gestionali aventi a oggetto beni durevoli.

La simulazione degli ammortamenti è ottenibile dal seguente percorso:

Contabilità analitica- Registrosi simulate – Simulazione (contesto 2023) - premere il tasto “Nuovo” – Tipo simulazione “ammortamento” e data fine 31.12.2024 – salva tutto – stampa con analitica (In questa stampa sono riportati i valori della simulazione con dettaglio delle coordinate analitiche).

Con riferimento ai progetti, se con le relative risorse sono stati acquistati beni a uso durevole, occorre indicare, nella procedura U- Budget:

- nel caso di progetti con scadenza successiva al 01.01.2024 finanziati con contratti, convenzioni o altri fondi la quota di ammortamento nel tab “costi correlati” inserendo al contempo la relativa quota di provento di pari importo;
- nel caso di progetti con scadenza successiva al 01.01.2024 finanziati con risorse interne di Ateneo (siano esse assegnazioni interne o riassegnazioni di economie di gestione) la quota di ammortamento andrà imputata nel tab “costi liberi” inserendo correttamente la fonte di finanziamento tra quelle proposte.

Analogamente all’anno precedente, con delibera del Consiglio di Amministrazione n. 46 del 28.06.2023, è stata approvata la costituzione di una riserva vincolata a copertura degli ammortamenti residui dei beni acquistati utilizzando risorse provenienti da progetti scaduti al 31.12.2022.

Al fine di facilitare l’individuazione dell’ammontare annuo di tali ammortamenti, che rappresenta l’importo da svincolare in ciascun anno della riserva creata, sarà chiesto con successiva nota, a ciascuna Struttura di creare un progetto denominato `cod.struttura_AMMORTAMENTI_RISERVE_VINCOLATE_2022` al quale andranno associati i beni in questione attraverso il seguente percorso:

- selezionare, nell’applicativo U-Gov, la funzione Inventario-registrazioni-associa bene a coordinate analitiche;
- selezionare l’esercizio 2023 e l’inventario in cui i beni sono stati inventariati all’atto del carico bene;
- selezionare i beni per cui va fatta l’associazione e cliccare il tasto “nuovo”;
- selezionare quale data inizio il 01.01.2023, inserire nella sezione progetto il nome del progetto creato e come percentuale 100%.

Si ricorda che tale progetto rappresenterà esclusivamente un centro di imputazione degli ammortamenti in questione e non potrà essere utilizzato per nessun altro tipo di contabilizzazione.

L’ammortamento annuo di tali beni andrà inserito nel Budget economico dell’unità analitica della Struttura valorizzando il tab “costi liberi” e inserendo quale fonte di finanziamento “Riserve Vincolate”. In conseguenza di ciò, le proposte di Budget economico saranno caratterizzate da una differenza negativa tra i ricavi ed i costi, allocati sui pertinenti conti di bilancio, che troverà copertura complessivamente nel Bilancio Unico di Previsione di Ateneo.

Gli ammortamenti dei beni non coperti dalla suddetta Riserva, invece, incidono sull’assegnazione richiesta per il funzionamento, aumentandolo. Pertanto, tali quote andranno imputate nel tab

“Assegnazioni” inserendo quale fonte di finanziamento “Assegnazioni interne 2024 per il funzionamento”.

2.3 Budget economico e degli investimenti: le Assegnazioni interne

Con riferimento alle Assegnazioni interne anno 2024 in favore dei Centri di gestione aventi autonomia gestionale e amministrativa per la didattica, per il funzionamento e per la ricerca, come già avvenuto per la redazione del Bilancio di Previsione 2023, esse saranno determinate e caricate nella procedura U-Budget dalle Strutture in indirizzo che, previa stesura di un piano di spesa che contempra le esigenze ordinarie e contingenti della Struttura stessa, valorizzeranno la sezione Budget, tab “Assegnazioni”.

Si ricorda che i progetti relativi alle Assegnazioni interne anno 2024 devono essere creati nella procedura U-GOV con data inizio validità contabile 01.01.2024, prima che la competente Area Gestione Finanziaria e Contabile del Centro di Ateneo per i Servizi Informativi (C.S.I.) proceda alla sincronizzazione dei progetti in U-Budget.

Tanto premesso, ciascuna Struttura sarà tenuta a effettuare una stima del fabbisogno di beni e servizi di cui sarà necessario approvvigionarsi, per l’esercizio 2024, per lo svolgimento delle attività di ricerca, di didattica e per l’ordinario funzionamento.

Si evidenzia che la stima dell’assegnazione per il funzionamento dovrà contemplare anche l’ammontare di tutti gli ammortamenti dei beni il cui valore non è stato computato nella costituzione della su citata Riserva Vincolata. Detto importo è individuabile nella stampa excel degli ammortamenti simulati di cui al punto 2.2. In particolare, affinché la somma della colonna ammontare indichi l’importo da computare, nel file excel andrà selezionato l’esercizio 2024 e l’unità analitica UA.00.XXX.FUNZ. A tale importo andrà sommato, inoltre, quello eventualmente ottenuto selezionando l’unità analitica principale e nella colonna progetti “vuote”.

Le stime dovranno essere tradotte in un Budget economico e in un Budget degli investimenti all’interno dei quali la natura degli oneri dovrà essere puntualmente determinata.

La verifica degli importi complessivamente caricati per ciascuna tipologia di Assegnazione (funzionamento, didattica, ricerca) potrà essere effettuata nella sezione “Assegnazioni” dell’applicativo.

Si evidenzia che per i Dipartimenti afferenti alla Scuola Politecnica delle Scienze di Base e alla Scuola di Medicina e Chirurgia le Assegnazioni per la didattica saranno determinate dalle Scuole sulla base delle esigenze, per l’esercizio 2024, dei Dipartimenti afferenti. A tal proposito, si ricorda

che laddove i Dipartimenti afferenti alle Scuole abbiano necessità di realizzare investimenti finalizzati alla didattica, sarà necessario effettuare una stima di questi ultimi e valorizzare il Budget degli Investimenti affinché venga individuata l'opportuna fonte di finanziamento per gli investimenti previsti.

Sudette assegnazioni saranno caricate dalle Scuole sulle rispettive unità analitiche, nell'applicativo U-Budget, suddividendo in maniera puntuale l'assegnazione tra le diverse voci di contabilità analitica, nella sezione "Budget", tab "Assegnazioni". Si ricorda che, per ciò che concerne la gestione ordinaria di tali assegnazioni va seguito quanto indicato con nota PG 11220 del 04.02.2019.

Si ricorda che il Regolamento di Ateneo per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità, all'art. 13, comma 4, testualmente recita:

"Qualora il progetto di bilancio unico di ateneo di previsione annuale autorizzatorio evidenzi profili d'insostenibilità economica e/o finanziaria dovuti all'interazione delle proposte di budget dei Centri di Gestione, il Direttore Generale, previa istruttoria predisposta da parte dei competenti Uffici della competente Area dirigenziale, trasmette gli atti al Rettore.

Questi, sentiti i Direttori/Presidenti dei Centri di Gestione, sottopone la propria proposta motivata di Bilancio unico di ateneo di previsione annuale autorizzatorio al Consiglio di Amministrazione, il quale, entro il 31 dicembre, previo parere favorevole del Senato Accademico e del Collegio dei Revisori, l'approva, se del caso con modifiche, in coerenza con le linee per la programmazione annuale e triennale di cui all'articolo 1, comma 2."

Per ciò che concerne tutte le altre assegnazioni (scuole di specializzazione, borse di dottorato, ecc), esse saranno determinate, come di consueto, a cura dell'Ufficio scrivente che provvederà a valorizzare la sezione "Assegnazioni" dell'applicativo U-Budget. L'ammontare assegnato sarà poi allocato, a cura della Struttura destinataria, sui conti di Contabilità Analitica del Budget del Centro di Gestione attraverso una ripartizione puntuale dell'assegnazione tra le diverse voci di costo.

È doveroso precisare, inoltre, che il piano di spesa che determina il fabbisogno di servizi e forniture va redatto, oltre che per la stima dell'assegnazione, anche ai sensi del comma 1 art. 21 d.lgs 50/2016. **Gli importi inseriti nelle proposte di Budget dovranno tener conto di quanto sarà comunicato in sede di elaborazione del programma biennale per l'acquisizione di servizi e forniture di importo pari o superiore a € 40.000,00** da approvare "nel rispetto dei documenti programmatori e in coerenza con il bilancio". Si evidenzia, tra l'altro, che sarà possibile inserire nel programma biennale solo le forniture e i servizi i cui importi siano stati contemplati nel Bilancio di Previsione oggetto di approvazione.

In merito alla gestione ordinaria delle Assegnazioni interne rimane valido per il 2024 quanto indicato con nota PG 11220 del 04.02.2019.

Assegnazioni interne (dal 2019 al 2023)

La nota protocollo n. 11220 del 04.02.2019 chiedeva a ciascuna Struttura di creare per la didattica, per il funzionamento e per la ricerca, progetti (Tipo Progetto ALTRI PROGETTI; Schema Finanziamento SDF Semplificato - ALTRI PROGETTI) su cui allocare le disponibilità residue di assegnazioni interne 2019 del Budget economico e del Budget investimenti. Le indicazioni fornite con la suddetta nota sono state estese anche per il 2020, 2021, 2022 e per il 2023.

Pertanto, in sede di predisposizione del Budget 2024 (e successivi):

- per le disponibilità esistenti sui progetti “cod.struttura_BUDGET_ECONOMICO” andrà valorizzato il tab “costi correlati” indicando quale fonte di finanziamento “Fondo oneri assegnazioni interne”;
- per gli ammortamenti dei beni acquistati a valere sui progetti “cod.struttura_BUDGET_INVESTIMENTI”, nonché per la previsione di ulteriori investimenti a valere su tali fondi, andrà valorizzato il tab “costi liberi” indicando quale fonte di finanziamento “Riserva Vincolata”.

2.4 Budget economico e degli investimenti: la riassegnazione economie

Con riferimento alle risorse riassegnate negli esercizi dal 2015 al 2021 (a valere sugli utili prodotti negli esercizi 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019 e 2020), sarà necessario fornire un aggiornamento riguardo al loro utilizzo. In particolare, sarà necessario indicare gli oneri sostenuti a valere su tali risorse nel periodo compreso tra il 01.01.2022 e il 31.08.2023.

Per ciò che concerne, invece, le risorse riassegnate nel corso del 2022 (a valere sugli utili prodotti nel 2021) sarà necessario indicare il totale dei costi sostenuti nel periodo compreso tra la riassegnazione e il 31.08.2023.

Tali informazioni andranno fornite aggiornando l'allegato 8, trasmesso con nota PG 3771/2023 (consuntivo 2022), la cui versione aggiornata e integrata è allegata alla presente circolare e sarà trasmessa via e-mail. A tal riguardo, rimangono valide le indicazioni fornite con nota PG 34070/2018.

Si evidenzia che l'ammontare degli oneri da inserire, eventualmente, nel Budget 2024 a valere su risorse derivanti da riassegnazioni economie, non può essere superiore alla Riserva Vincolata residua così come rinvenibile dalla compilazione dell'allegato di cui sopra.

Si ricorda che i progetti nati dalla riassegnazione delle economie, come indicato in precedenti circolari, devono avere nel nome l'indicazione della loro natura e della delibera del CdA che ha autorizzato la riassegnazione dell'economia.

In sintesi la differenza negativa tra i ricavi ed i costi caratterizzanti le proposte di Budget economico di ciascuna Struttura potrà derivare da una o più delle seguenti fattispecie: assegnazioni interne che trovano copertura in proventi dell'unità analitica Amministrazione Centrale, valorizzazione in U-Budget di conti di oneri associati a progetti derivanti dalla riassegnazione delle economie di gestione, ammortamenti di beni acquistati a valere su progetti scaduti nel 2017, 2018, 2019, 2020, 2021 e 2022, o altri oneri che non trovano copertura in una voce di conto economico ma in riserve vincolate per decisioni degli organi istituzionali.

3. Linee guida per la predisposizione dei Budget di cassa annuale mensilizzato per l'esercizio 2024

Si ricorda, altresì, che il citato Regolamento per l'Amministrazione, la Finanza e la Contabilità all'art. 12, rubricato "*Oggetto, finalità e principi dei processi di pianificazione e contabilità finanziaria*", al comma 6, recita: "*Al fine di programmare e gestire i flussi di cassa dell'intero Ateneo, ciascun Centro di gestione predispone il budget di cassa annuale che comprende i flussi di cassa in entrata e in uscita, articolati per mensilità*".

I dati riferiti al budget di cassa dovranno essere imputati nell'apposito modulo dell'applicativo U-Budget in corrispondenza degli aggregati SIOPE riportati nella tabella allegata alla presente circolare.

Le previsioni concernenti le entrate e le spese di ciascuna Struttura per l'esercizio 2024 dovranno essere caricate a cura dei rispettivi Responsabili dei processi contabili nel modulo U-Budget.

Si ricorda che dovrà essere oggetto di approvazione la stampa 5.1.2 estraibile dall'applicativo U-Budget e che tutte le stampe oggetto di approvazione, nonché tutte le tabelle allegate alla presente nota, dovranno essere inviate, in formato excel, tramite protocollo informatico allegandole alla delibera di approvazione del budget.

4. Budget per attività

Come ricordato nel Manuale Tecnico Operativo, III edizione, emanato con Decreto Direttoriale 1055 del 30 Maggio 2019: "*La normativa vigente in tema di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni (Decreto Legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, così come modificato dal Decreto Legislativo 25 maggio 2017, n. 74), come noto, pone un'enfasi particolare sul collegamento tra gli obiettivi (strategici e operativi) dell'amministrazione e l'allocazione delle risorse finalizzate al loro conseguimento.*"

Il ciclo di gestione della performance prevede espressamente, tra le sue fasi, il “collegamento tra gli obiettivi e l’allocazione delle risorse” (art. 4, comma 2, D Lgs 150/2009); inoltre, per definizione, gli stessi obiettivi sono “correlati alla quantità e alla qualità delle risorse disponibili” (art. 5, comma 2, D Lgs 150/2009).”

Lo stesso Manuale prosegue affermando: *“Tanto premesso, è auspicabile che la nota illustrativa espliciti i criteri e le modalità adottate da ciascun Ateneo per rendere effettivo e concreto il collegamento tra obiettivi e risorse, con riferimento agli stanziamenti del budget economico e del budget degli investimenti correlati al conseguimento di specifici obiettivi previsti nel Piano integrato adottato.*

In aggiunta e con riferimento a quanto sopra, al fine di fornire un’informazione il più possibile completa e trasparente, la nota illustrativa dovrebbe contenere ragguagli utili in relazione al budget specificamente stanziato per il conseguimento e perseguimento di azioni e obiettivi strategici; a tal fine, la parte introduttiva della nota dovrebbe illustrare un “budget per attività”, dando evidenza delle risorse che, a prescindere dalla loro natura, si prevede di impiegare per l’implementazione di strategie e interventi prioritari delineati nei documenti programmatici dell’università. (...)”

4. IL BUDGET PER ATTIVITÀ

Questa sezione può essere utilizzata per una più specifica descrizione della integrazione tra le principali azioni strategiche e la programmazione economico-finanziaria, anche attraverso una rappresentazione dei singoli stanziamenti di bilancio in cui ogni azione viene declinata e arricchita dall’indicazione degli scostamenti rispetto all’esercizio precedente.”

In merito alla programmazione dipartimentale si evidenzia che:

- La programmazione strategica d’ateneo è di input alla programmazione dipartimentale e alla programmazione operativa;
- La programmazione dipartimentale integra/definisce la programmazione strategica di ateneo e può essere di input alla programmazione operativa;
- La programmazione dipartimentale e la programmazione operativa attuano la programmazione strategica;
- La programmazione dipartimentale e la programmazione operativa sono input alla programmazione finanziaria.

Si ricorda, inoltre, l’art. 1, punto 5, del Regolamento di Ateneo per l’Amministrazione, la Finanza e la Contabilità che recita: *“Il processo di pianificazione e controllo garantisce l’unità dell’azione gestionale e amministrativa e la coerenza della stessa col perseguimento dei fini istituzionali ed il raggiungimento degli obiettivi. Questi ultimi sono declinati in base ai Centri di responsabilità in*

cui si articola la struttura organizzativa, i quali sono anche responsabili della gestione e della valorizzazione delle risorse ad essi affidate. Il processo di pianificazione e controllo comprende il sistema della contabilità analitica e supporta la redazione del bilancio unico d'Ateneo di previsione annuale e triennale.” Il medesimo regolamento all’articolo 12, punto 3 afferma “Le proposte di budget annuale devono essere accompagnate da una relazione descrittiva, che evidenzia la coerenza delle stesse con le linee strategiche di programmazione annuale e triennale approvate dal Consiglio di Amministrazione”.

Per consentire l’integrazione tra il ciclo di bilancio e il ciclo della performance, integrazione della quale occorre darne rappresentazione in nota illustrativa, è necessario che il Bilancio di Previsione (assegnazioni ai dipartimenti) sia coerente con il Piano Strategico e integrato con il piano degli obiettivi dipartimentali.

Si evidenzia, inoltre, che tra i requisiti previsti dall’ANVUR per l’accreditamento periodico delle sedi e dei corsi di studio universitari, nell’ambito di Ambito di Valutazione A – STRATEGIA, PIANIFICAZIONE E ORGANIZZAZIONE vi è il Piano di Attenzione A.1.3 “L’Ateneo declina la visione in politiche, strategie, obiettivi (strategici e operativi di livello locale, nazionale e internazionale, a breve, medio e lungo termine), riportati nei documenti di pianificazione strategica e operativa e di bilancio, accessibili ai portatori di interesse (interni ed esterni).

Con riferimento agli obiettivi strategici di questo Ateneo, il Piano Strategico 2021-2023, approvato con Delibera del Consiglio di Amministrazione n. 28 del 15/07/2021 presente al link http://www.unina.it/documents/11958/7856277/Piano_strategico_2021_2023.pdf, si sviluppa secondo una logica di programmazione integrata e multilivello, che opera su 4 Ambiti di Intervento:

- ✓ *Didattica,*
- ✓ *Ricerca,*
- ✓ *Terza Missione,*
- ✓ *Internazionalizzazione.*

Il Piano Strategico recepisce le 4 Sfide Globali che si inquadrano nella strategia del PNR, PNRR, Agenda 2030 e nelle priorità delle Politiche di Coesione 2021 - 2027:

- ✓ *Transizione Sociale,*
- ✓ *Transizione Ecologica,*
- ✓ *Transizione Digitale*
- ✓ *Dimensione Globale.*

L’Ateneo interpreta la propria visione 2021 - 2026 secondo le 4 Traiettorie Strategiche:

- ✓ *Nuove prospettive della didattica,*
- ✓ *Università Città e Territorio,*
- ✓ *Semplificazione e Università Agile,*
- ✓ *La Ricerca e i giovani*

declinandole per il 2021 – 2023 in 8 Obiettivi:

1. Partecipazione;

2. *Riduzione delle diseguaglianze;*
3. *Formare al pensiero sostenibile;*
4. *Responsabilità e gestione sostenibile;*
5. *Sviluppare i processi di digitalizzazione;*
6. *Ricerca globale;*
7. *Engaged University;*
8. *Mobilità e interculturalità;*

Questi ultimi, a loro volta sono sviluppati in un numero di Azioni misurabili attraverso Indicatori Quantitativi, come sintetizzato nella tabella di seguito riportata²:

OBIETTIVI	AZIONI	
1. PARTECIPAZIONE	1.1	Interventi formativi che siano aperti a modalità blended, anche attraverso la creazione di un sistema di apprendimento verticale ed interdisciplinare (peer education , learning by doing , learning by teaching)
	1.2	Realizzazione di percorsi formativi che integrino didattica e assistenza, anche sfruttando l'interdisciplinarietà
	1.3	Piani di formazione continua anche in collaborazione con il mondo delle professioni
	1.4	Programmi di istruzione che coinvolgano la comunità e sviluppo del Polo Universitario Penitenziario
	1.5	Sviluppo di metodologie e sistemi di supporto per la didattica innovativa anche in relazione al patrimonio culturale e territoriale
	1.6	Ampliamento degli spazi destinati alla didattica e alle attività di servizio per gli studenti
	1.7	Miglioramento della qualità dei processi, delle infrastrutture e dei servizi digitali
2. RIDUZIONE DELLE DISEGUAGLIANZE	2.1	Orientamento e tutorato in ingresso, in itinere e post laurea per ridurre la dispersione studentesca, garantire l'equilibrio nella rappresentanza di genere in particolare nelle classi di laurea STEM e aumentare le percentuali di inserimento dei laureati nel mercato del lavoro
	2.2	Rafforzamento dei servizi di counseling e di supporto per soggetti con qualunque tipo di difficoltà, volti ad assicurare le migliori condizioni di studio/lavoro
	2.3	Integrazione degli interventi per il diritto allo studio e dei servizi per gli studenti con disabilità, anche attraverso azioni di ampliamento e adeguamento delle aule e degli spazi
	2.4	Azioni formative e di sensibilizzazione in tema di contrasto alle discriminazioni rivolte all'intera comunità studentesca e alla cittadinanza
	2.5	Favorire attività culturali, sociali e sportive volte anche alla riduzione del divario sociale
3. FORMARE AL PENSIERO SOSTENIBILE	3.1	Promuovere attività di formazione/educazione rivolte agli stakeholders (interni/esterni) al fine di sensibilizzarli sui temi della sostenibilità ambientale

² per maggiori approfondimenti si rimanda al suindicato link http://www.unina.it/documents/11958/7856277/Piano_strategico_2021_2023.pdf

	3.2	Inserimento di tematiche green nell'offerta formativa e attivazione di percorsi post lauream con l'obiettivo di formare figure professionali in possesso di specifiche competenze
4. RESPONSABILITÀ	4.1	Progettazione ed implementazione del sistema informativo territoriale di Ateneo (SIT) volto ad agevolare la comunicazione e ad ottimizzare i tempi di rilevazione delle informazioni sul patrimonio della Federico II
	4.2	Realizzazione di aule e laboratori a basso impatto ambientale attraverso azioni di partenariato pubblico privato e investimenti volti all'efficientamento energetico per una riduzione dei consumi e alla realizzazione di reti
	4.3	Definire processi e strumenti per la gestione degli edifici federiciani volti al miglioramento del benessere e della sicurezza
	4.4	Attività di mobilità e gestione delle infrastrutture ispirate a logiche green, anche attraverso lo sviluppo di progetti di ricerca in co partnership con terzi
5. SVILUPPARE I PROCESSI DI DIGITALIZZAZIONE	5.1	Promuovere attività di Ricerca e innovazione rivolte allo sviluppo verticale delle tecnologie abilitanti dell' ICT e di applicazione di tali tecnologie ai diversi campi produttivi, sociali ed economici.
	5.2	Miglioramento delle infrastrutture dell' ICT per supportare le attività di Ricerca nei diversi settori di interesse dell' Ateneo
	5.3	Promuovere attività di formazione/educazione rivolte agli stakeholders (interni/esterni) al fine di sensibilizzarli sui temi della digitalizzazione
6. RICERCA GLOBALE	6.1	Supporto e valorizzazione delle attività di ricerca di Ateneo con particolare riferimento alla partecipazione a bandi competitivi
	6.2	Azioni di coordinamento di Ateneo sui grandi temi strategici e iniziative di sostegno a prodotti di Ricerca di Genere
	6.3	Realizzazione e potenziamento delle infrastrutture a supporto della ricerca anche attraverso accordi di partenariato pubblico privato e costruzioni di alleanze tra l'Ateneo, altre Università ed Enti Pubblici e privati di ricerca
	6.4	Progettazione di percorsi di dottorato innovativi, multidisciplinari e trasversali
	6.5	Potenziamento del sistema di reclutamento dei giovani nel sistema universitario
7. ENGAGED UNIVERSITY	7.1	Qualificazione dell'offerta formativa in relazione alle esigenze del territorio e del mondo produttivo
	7.2	Qualificazione e potenziamento delle attività di collegamento con istituzioni museali e di promozione della cultura pubbliche e private, nei diversi ambiti disciplinari (beni culturali, bio antropologici, tecnico scientifici, etc.)
	7.3	Promozione dell'imprenditorialità accademica
	7.4	Partecipazione attiva alle reti pubblico private, agli ecosistemi dell'innovazione e ai centri nazionali di ricerca in relazione al PNRR
	7.5	Promozione di attività di formazione e di servizio / supporto agli stakeholders sui temi della transizione digitale e ambientale
	7.6	Potenziamento del sistema di Teaching and Learning Academy
	7.7	Attività culturali e di Public Engagement
8. MOBILITÀ E INTERCULTURALITÀ	8.1	Sviluppo di accordi con Università ed Enti di ricerca nazionali e internazionali che prevedono staff e student mobility
	8.2	Iniziative volte al rafforzamento della partecipazione alle reti universitarie nazionali e internazionali

	8.3	Incremento degli insegnamenti erogati in lingua straniera e dei corsi con rilascio a titolo congiunto
	8.4	Potenziamento di strumenti per rafforzare le competenze linguistiche e le relative certificazioni

Pertanto, data l'esigenza in fase di predisposizione del Bilancio Unico di Ateneo di Previsione Annuale, di rappresentare l'integrazione tra la programmazione economico-finanziaria e la strategia di Ateneo, si richiede, alle Strutture in indirizzo di operare una "riclassificazione" delle singole voci di costo considerando il loro diverso impatto sul perseguimento dei su indicati obiettivi

A tal fine nell'applicativo U-Budget, per ciò che concerne i costi correnti e gli investimenti, è stato inserito il campo - tab "**Obiettivo**", da compilare a cura dell'operatore, inserendo il codice corrispondente all'obiettivo che quella spesa contribuisce a perseguire.

È stato, inoltre, inserito nell'applicativo U-Budget un codice residuale "9. Spese non finalizzate a obiettivi specifici" per le voci di costo non destinate al raggiungimento di alcun obiettivo strategico.

IL RETTORE
Matteo Lorito

Area Bilancio e Finanza f.to La Dirigente: dott.ssa Colomba Tufano Unità organizzativa responsabile del procedimento: <i>Ufficio Programmazione Economico Finanziaria</i> f.to La Responsabile del procedimento: <i>dott.ssa Maria Rosaria Petraglia, Capo dell'Ufficio</i>
